



Rapport de
Gestion
2022

En couverture

agribeta

Dans le Sud du Sénégal, le FONSIIS expérimente depuis 2020 avec le projet AGRIBETA, un mode de culture hors saison des pluies et s'essaye à des spéculations comme le maïs qui sont habituellement importées.

Les semences utilisées sont issues de la recherche locale, avec des variétés adaptées aux conditions climatiques.

AGRIBETA est conduit avec des partenaires techniques et les populations locales, avec une forte mobilisation des femmes.

Les campagnes de test ont été menées pendant plus de deux ans pour pouvoir évaluer les rendements obtenus en saison des pluies et en saison sèche, avec des méthodes de culture différentes (culture sous pluie, irrigation, etc.). Les résultats constatés continuent à être très positifs avec des rendements plus performants qu'une culture traditionnelle ; soit deux fois supérieurs en saison des pluies et quatre fois supérieurs avec la technique de l'irrigation en saison sèche.

La structuration de cette chaîne de valeur permettra de renforcer l'agribusiness local et de développer les industries de transformation et de production d'aliments de bétail également.

Ce rapport présente les activités 2022 du Fonds Souverain d'Investissements stratégiques du Sénégal (FONSIIS) et leurs impacts. Conformément à l'OHADA, un rapport financier a été établi et communiqué à son actionnaire unique, l'Etat du Sénégal.

This report presents the 2022 activities of the Sovereign Investment Fund (FONSIIS) of Senegal and their impacts. It is exclusively written in French.

In accordance with OHADA, a financial report was prepared and communicated to its sole shareholder, the State of Senegal.

Dénomination	Fonds Souverain d'Investissements Stratégiques (FONSIS)
Année de création	2013
Identité juridique	Société Anonyme RCCM : SN DKR 2013 B 16770 ; NINEA : 004912269
Capital	3 000 000 000 Francs CFA
Structure et Gouvernance	Etat du Sénégal actionnaire à 100% ; Principaux organes de gouvernance : <ul style="list-style-type: none">▪ Conseil d'administration, avec des comités spécialisés▪ Comité de direction
Stratégie d'Investissement	Secteurs stratégiques définis dans le Plan Sénégal Emergent (PSE) Modalités d'investissement : prise de participation en fonds propres et quasi fonds propres : <ul style="list-style-type: none">▪ Ticket d'investissement minimum : 300 millions de FCFA▪ Investissement dans des PME : au minimum de 20% des ressources
Géographie prioritaire	Sénégal

le sommaire

- **Page 05 : Le Conseil d'administration**
- **Page 07 : Les messages**
- **Page 09 : Les activités**
- **Page 21 : Les partenariats**
- **Page 33 : Les rencontres**
- **Page 41 : Le portefeuille**
- **Page 56 : Les impacts**
- **Page 63 : Les échos de fonds**



le Conseil

Le Conseil d'administration a accueilli en 2022 trois nouveaux membres.

Monsieur Allé Nar Diop, Secrétaire Général du Ministère de l'Economie, du Plan et de la Coopération a été nommé représentant de l'Etat.

Monsieur Sidy Sissoko a été désigné administrateur représentant la Primature.

Monsieur Sissoko est Conseiller Technique du Premier Ministre en charge de la fiscalité.

Monsieur Mamadou Ndiaye est devenu en 2022 administrateur pour le compte du Ministère en charge des Finances et du Budget. Monsieur Ndiaye est Conseiller Technique au sein dudit Ministère.



les administrateurs

Me Nafissatou Diop CISSE

Présidente du Conseil d'administration

Mme Gnounka Touré DIOUF

Ministre

Conseiller Economique du Président de la République

M. Allé Nar Diop

Secrétaire général

Représentant permanent de l'Etat du Sénégal

Ministère de l'Economie, du Plan et de la Coopération

M. Sidy Sissoko

Conseiller Technique

Primateure

M. Mamadou Ndiaye

Conseiller Technique

Ministère des Finances et du Budget

M. Lamine LO

Directeur des Financements et des Partenariats Public-Privé

Ministère de l'Economie, du Plan et de la Coopération

M. Papa Demba DIALLO

Directeur Général

FONSIS



les messages

Le Fonds souverain a entamé une nouvelle page de son histoire en 2022 sous la direction générale de M. Papa Demba Diallo.

Il fait le point de l'année et esquisse les perspectives du FONDIS.



Le message

du Directeur général

L'année 2022 est une année charnière dans l'histoire du FONISIS. Le Fonds souverain y a opéré des changements structurants, avec l'adoption d'une nouvelle stratégie et l'évolution de son organisation en conséquence, avec l'appui continu de son Conseil d'administration.

Cette évolution traduit les priorités définies dans la stratégie dont les axes sont : Croissance & Impacts, Excellence opérationnelle, Capital humain, Satisfaction des parties prenantes. Ainsi, des activités sensibles comme la gestion des risques et de la conformité, le pilotage des financements et la valorisation du capital humain ont été davantage prises en compte dans l'organisation pour faire face aux nouveaux défis 2022-2026.

Au titre des investissements, la légitimité du FONISIS a davantage été confirmée par ses parties prenantes. En effet, dans la foulée de l'opérationnalisation de la restructuration de MediS, qui a permis la relance de la plus importante usine pharmaceutique du pays, l'actionnaire Etat a renforcé la confiance en son instrument d'investissement par l'accord de nouveaux mandats. Ces derniers portent sur des secteurs stratégiques en cours de transformation, notamment les Infrastructures sociales pour (1) des plateformes médicales modulables et évolutives et (2) des services de transport pour faciliter les déplacements de populations et faciliter l'exercice des activités économiques.

Le FONISIS a démarré, en tant que

maître d'ouvrage délégué du Ministre de la Santé et de l'Action sociale (MSAS) la construction du nouvel hôpital de Tivaouane et la reconstruction de celui d'Aristide le Dantec de Dakar

Le FONISIS est entré au capital de la société en charge de la gestion du Bus Rapid Transit (BRT) et s'apprête à faire de même avec celle en charge de l'exploitation du Train Express Régional.

Son activité fonds de fonds continue à se solidifier et attire davantage de partenaires potentiels. Les fonds mis en place continuent à financer des PME. Plus d'une vingtaine aujourd'hui ont bénéficié de financement des trois fonds en activité (Teranga Capital, WE!Fund et Fonds Agri). Le Fonds Oyass poursuit sa structuration avec le choix d'un gestionnaire qui permettra le démarrage des financements à hauteur de 20 milliards dès le premier semestre 2023.

Le FONISIS a également été désigné comme gestionnaire du Fonds Intergénérationnel par la loi relative à la répartition et à l'encadrement de la gestion des recettes issues de l'exploitation des hydrocarbures. A compter du démarrage de l'exploitation commerciale des réserves d'hydrocarbures du pays en 2023, au minimum, 10% des dites recettes seront allouées chaque année au Fonds intergénérationnel. La structuration de ce fonds est une priorité que le FONISIS continuera à piloter en 2023.

Ce rapport présente les réalisations essentielles 2022 et les priorités 2023.



les activités

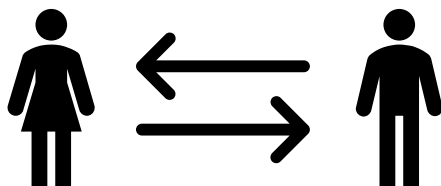
Conformément à son axe stratégique de faire du FONSI un employeur équitable, contributeur à la formation et accélérateur de carrières, le Fonds souverain a mené différentes activités y relatives. Que ce soit la formation des équipes ou l'appui à la formation fournie à des structures, le FONSI a continué à œuvrer pour l'amélioration des connaissances.

Son implication sociale s'est poursuivie à travers des projets comme le soutien au programme de vaccination.

L'adoption de nouvelles lois a également une influence sur l'avenir du FONSI. Il est à noter la loi relative à la répartition et à l'encadrement de la gestion des recettes issues de l'exploitation des hydrocarbures qui confie au FONSI le mandat de gestion du Fonds intergénérationnel.



L'équipe

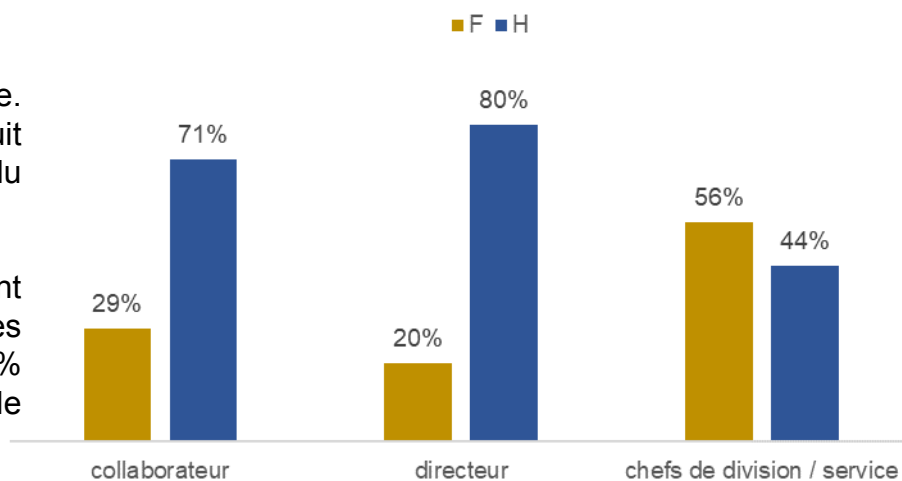


66%

de l'équipe est masculine. Cependant, cela se traduit autrement au niveau du management.

Bien que représentant 34% des effectifs, les femmes occupent 43% des postes de responsabilité.

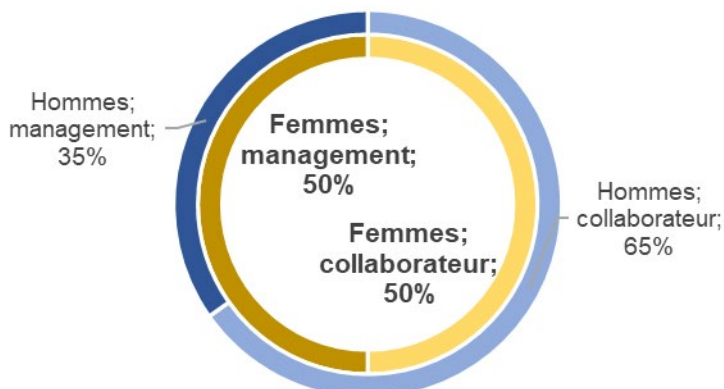
Répartition hommes / femmes des équipes



Accès aux postes d'encadrement

50%

des femmes de l'entreprise occupent des postes de responsabilité vs 35% des hommes.



la dynamique collective

►► All hands

Avec l'accalmie de la pandémie COVID-19, des rencontres physiques ont pu se tenir afin d'échanger autour des réalisations et des perspectives clés du Fonds souverain.

Tous les membres de l'équipe FONISIS, le management, les équipes d'entretien y prennent part. C'est une occasion d'échanges conviviaux sur les activités, les actualités et les perspectives. Les arrivées et départs, y sont également célébrés.



►► Les RV calendaires

En 2022, les équipes du FONISIS ont été à l'honneur lors des moments clés de l'année :

- Journée internationale des droits de la Femme, fêtes nationales,
- Fêtes religieuses dont le Carême, le Ramadan, la Tabaski, Noël et fin d'année.

Les partenaires en affaires ont également été associés lors de la célébration des fêtes religieuses comme il est de tradition au Sénégal pour le Ramadan et les fêtes de fin d'année.



Nouvel an
Journée internationale des
droits de la femme
Fête d'indépendance
Carême, Ramadan, Tabaski
...

Les autres temps forts ...



la formation

► Renforcer les compétences

La formation des équipes a porté en 2022 sur les thèmes :

- de la finance et de la stratégie du groupe HEC ;
- du financement du logement durable par le Centre pour le financement de l'habitat abordable en Afrique qui

bénéficie de l'appui scientifique de Sciences Po Rennes ;

- du développement personnel par un cabinet local.

Les formations sont certifiantes.

32% de l'équipe FONSIIS a bénéficié du programme.

► Contribuer à la formation Coursus Formation CFLA3

L'Afrique subsaharienne, en particulier les pays francophones, est confrontée à un défi majeur en matière de logement du fait d'une urbanisation rapide et la formation de nouveaux ménages urbains.

Au Sénégal, la production de logements ne suit plus la croissance urbaine depuis plusieurs décennies. En effet, avec un déficit de plus de 300.000 logements par an, le Sénégal est à la recherche de solutions innovantes pour un habitat disponible en quantité et conforme aux objectifs de développement durable (ODD).

C'est dans ce cadre que le FONSIIS a

contribué au cursus CFLA3 traitant du sujet du 9 au 14 octobre 2022.

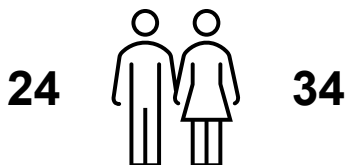
Ce module organisé par le Centre pour le financement de l'habitat abordable en Afrique, bénéficie de l'appui scientifique de Sciences Po Rennes.

Le Fonds souverain a pu partager son modèle d'investissement, avec un focus particulier sur Kajom Capital.

Kajom Capital est un véhicule d'investissement du FONSIIS qui a comme mission de financer l'accès à la propriété par le mécanisme de la location-vente.

Le montant des fonds privés à mobiliser dans les dix prochaines années devrait atteindre un milliard d'euros.

► Programme d'appui aux étudiants en fin d'étude

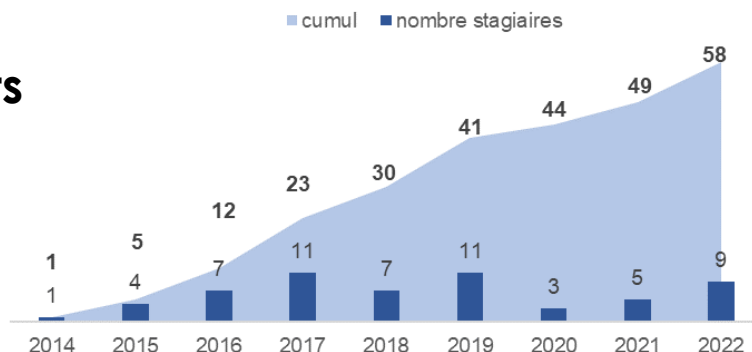


En 2022, le programme d'accueil a célébré sa cinquième année d'existence. La promotion accueillie en 2022 a pu s'exercer à l'investissement en capital au sein du Fonds souverain, mais également de sa filiale WE!Fund, fonds spécialisé dans le renforcement de l'accès au financement à impact économique sur les femmes.

Les étudiants sont issus des instituts et universités de formation sénégalais ou étrangère.

En cinq ans, le programme a permis d'accueillir 58 stagiaires, et au FONISIS de renforcer ses équipes. Certains ont pu, à la suite de leur stage, signé un contrat de travail. La majorité a pu trouver des emplois sur la place financière dakaroise.

évolution du programme



Une ancienne du programme

J'ai fait des études en finances en France et en Angleterre. À la fin de mon cursus, j'ai décidé de retourner dans mon pays. L'opportunité de faire un stage au FONISIS m'a permis de m'initier au métier de l'investissement en capital, qui était relativement nouveau au Sénégal. J'ai été séduite par les retombées humaines de cette branche de la finance appliquée à un fonds souverain. Le quotidien est passionnant et demande de la résilience et un esprit positif. C'est un enrichissement de tous les instants par les rencontres humaines, le partage du savoir et surtout l'expérience diverse des collègues et des partenaires.

Je suis aujourd'hui chargée d'investissement.

Un ancien du programme

Issu d'un cursus de formation, j'avais au départ voulu m'orienter vers l'audit. Avoir effectué un stage au FONISIS a élargi mes perspectives et m'a permis de développer des compétences en finances, mais également des connaissances transversales.

J'ai fait un stage de 7 mois en tant qu'analyste financier. Mon travail a consisté, entre autres, à mener des études sectorielles pour des projets, des revues de business plan et à effectuer un travail d'évaluation de PME. Ce stage m'a permis de découvrir un autre univers. Au Sénégal le financement classique (bancaire) était plus connu ; avoir été initié à l'investissement en capital m'a permis d'avoir une vue plus élargie et m'a facilité l'accès à l'emploi.

Aujourd'hui je travaille dans un cabinet de conseils avec une spécialisation dans les volets financements et *business services developer*.

la responsabilité

ACTIV' INVEST

ACTIV'INVEST est un programme de préparation à l'investissement et d'accès au financement pour les PME et les porteurs de projet financé par l'Union Européenne et mis en œuvre par ENABEL, l'Agence belge de Développement.

Il s'articule autour des piliers « entrepreneuriat durable et création d'emplois décents » et « croissance verte et inclusive pour la création d'emplois »

Ce dispositif issu d'une volonté

commune de l'Etat du Sénégal, de l'Union européenne et de l'Etat belge, vise à accélérer la création d'emplois et de richesses à travers la promotion de l'investissement privé.

Le FONSIS, fonds souverain visant à catalyser l'investissement privé national et international au Sénégal, a continué en 2022 à mettre à disposition ses ressources en contribution au programme à travers sa participation aux panels et aux comités de sélection de projets d'investissement.



Créée en 2014 à l'initiative du Pr Awa Marie COLL-SECK, Afrivac est une fondation d'utilité publique à but non lucratif qui se veut être une solution pour la pérennité du financement de la vaccination en Afrique.

Depuis 2017, le FONSIS accompagne la Fondation pour soutenir le financement de la vaccination des enfants.

L'objectif d'AFRIVAC est de soutenir le Programme Elargi de Vaccination qui cible plus d'une douzaine de maladies, dont la tuberculose, la poliomyélite, la rougeole, la rubéole, le tétanos, les HIB, l'hépatite B, les diarrhées à rota-virus, la pneumonie, la diphtérie, la coqueluche, la fièvre jaune, etc.

www.afrivac.org

la gouvernance

► Nouveau gouvernement

En septembre 2022, un nouveau gouvernement a été mis en place au Sénégal.

Ainsi, Madame Oulimata Sarr a été nommée Ministre de l'Economie, du Plan et de la Coopération.

Monsieur Mamadou Moustapha Ba est Ministre des Finances et du Budget.

Ces deux ministères assurent respectivement les tutelles technique et financière du FONSI.



► Opérationnalisation du Comité ESG et création du Comité d'éthique

Créé en fin 2021, le Comité ESG a démarré ses activités et a statué sur des dossiers visant à renforcer la prise en compte de l'aspect non financier dans les investissements et les activités du FONSI.

Un Comité d'éthique a été créé lors de la 56^{ème} session du Conseil

d'administration en novembre 2022. Il aura pour objectif essentiel de superviser la mise en œuvre, le respect des valeurs et des principes préconisés par le Code de déontologie, d'éthique et de bonne conduite. Il veillera aux évolutions de la documentation et à l'exécution des plans d'action définis.

Ayant reçu des fonds de FORCE COVID-19, le FONSI S a été audité par la Cour des Comptes en 2021. La mission n'a pas relevé de points sur la gestion des fonds par le FONSI S.

Contrôle de la gestion du Fonds de riposte et de solidarité contre les effets de la COVID-19 (FORCE COVID), Gestions 2020 et 2021 du 19 août 2022.

►► Renforcement de la conformité

Avec le développement du Fonds souverain, le renforcement de la maîtrise des activités liées à la conformité, le respect des normes, l'audit et le contrôle interne sont devenus essentiels.

Ainsi, une nouvelle division a été créée à cet effet.

La Division de l'audit, risques et conformité (DARC) est chargée de

définir et mettre en œuvre le plan d'audit interne, d'assurer la formalisation des processus et des procédures, d'élaborer la cartographie des risques, et de veiller à la conformité aux exigences légales et réglementaires auxquelles le FONSI S et ses filiales sont soumis.

Le Contrôle Interne lui est rattaché.

La DARC est rattachée directement à la Direction générale.

►► Renforcement de la qualité du suivi des activités financières

Pour renforcer la qualité du suivi financier, un nouveau service a été mis en place pour le suivi des activités financières.

Les principales missions du chargé des activités financières du groupe FONSI S consistent à :

◆ Animer le cycle de gestion du groupe FONSI S ;

◆ Veiller au bon déroulement des activités financières du FONSI S et de ses filiales ;

◆ Assurer la mesure des activités, des produits, des coûts et des résultats ;

◆ Piloter l'activité de levée de fonds

◆ Renforcer le pilotage de la trésorerie et de l'endettement ;

◆ Assister le DAF dans le pilotage stratégique et la prise de décision.

►► Renforcement de la prise en charge du capital humain

Pour favoriser la montée en compétence et faire du FONSI S un employeur équitable, contributeur à la formation et accélérateur de carrières, un Service en charge du Capital humain a été mis en place pour entre autres :

- Piloter le déploiement des projets relatifs au Capital humain,
- Dérouler des plans de formation et de développement des compétences,
- Identifier les leviers de fidélisation et veiller à la satisfaction des équipes.

la régulation

► Le FONSI désigné par la loi, gestionnaire du Fonds intergénérationnel

Le 11 avril 2022, était soumise au vote de l'Assemblée nationale, la loi relative à la répartition et à l'encadrement de la gestion des recettes issues de l'exploitation des hydrocarbures.

Cette loi, en son article 7 crée le Fonds intergénérationnel et le Fonds de Stabilisation.

Son adoption consacre le FONSI comme gestionnaire du fonds intergénérationnel.

L'article 8 stipule qu'il est donné mandat au FONSI pour assurer la gestion du Fonds intergénérationnel et l'article 12 prévoit un minimum de 10% des recettes en abondement dudit fonds.

Le Fonds intergénérationnel recevra des recettes supplémentaires dans le cas où l'épargne accumulée par le Fonds de Stabilisation atteint le plafond d'accumulation (article 13).

Ce dernier est égal à la moyenne annuelle des prévisions de recettes sur toute la période d'exploitation des ressources d'hydrocarbures. Le plafond est fixé par la loi de finances sur proposition du Comité de Prévisions et d'évaluation mis en place par la même loi.

Le Fonds intergénérationnel aura conformément à la loi, des instances de gouvernance et une politique d'investissement dédiées.

► Les autres éléments du cadre juridique

- **La loi d'orientation relative au secteur parapublic, au suivi du portefeuille de l'Etat et au contrôle des personnes morales de droit privé bénéficiant du concours financier de la**

puissance publique.

Cette loi remplace la loi 90-07 du 36 juin 1990. L'option d'application retenue par la loi est définie en son préambule.

Elle vise à élargir le périmètre du secteur parapublic au-delà des entreprises publiques, à tous les organismes publics, personnes morales de droit public chargés de la satisfaction des besoins d'intérêt général, sans abroger les textes spécifiques les régissant.

Les sociétés nationales y sont définies (article 9) comme des sociétés par actions de droit privé dont le capital est intégralement souscrit par l'Etat, et le cas échéant, par d'autres personnes morales de droit public (détention directe de 50% du capital par l'Etat).

Le portefeuille de l'Etat (article 11) est défini comme comprenant les participations financières directes et indirectes détenues par les sociétés publiques et les sociétés à participation publique minoritaire.

Cette loi précise que les plans de restructuration des sociétés publiques et les sociétés à participation publique en difficulté sont mis en œuvre par tous les mécanismes et instruments dont dispose l'Etat. Leurs financements sont notamment assurés par le Fonds de Relance dont les conditions de création et de fonctionnement sont fixés par décret (article 64).

Les enseignements :

- Le FONISIS reste hors du périmètre de la nouvelle loi. Sa loi de création continue à s'appliquer.
- Le FONISIS pourra recevoir des financements du Fonds de Relance pour les opérations de restructuration des sociétés de l'Etat.

- **Décrets n°2022-1784 à 1821 du 26 septembre 2022 relatifs aux attributions des différents ministères.** À la suite de la nomination du Premier ministre et de la mise en place du nouveau gouvernement, les décrets publiés précisent les attributions de chaque ministère.

- **Règlement n°10/2022/CM/UEMOA relatif aux titres financiers islamiques, aux sociétés d'émission de Sukuk autogérées et aux fonds d'émission de Sukuk dans l'UEMOA du CREPMF.** Ce règlement vise à favoriser la mise en place et en conformité d'un espace économique diversifié et unifié au sein de l'UEMOA incluant un marché financier islamique et de son développement. Par ce texte, le CREPMF entend offrir au marché financier régional des instruments adéquats et diversifiés de financement ou de refinancement, susceptibles d'apporter une contribution significative à son approfondissement et de dynamiser le financement de l'économie des pays de l'UEMOA.

- **Décision CM/15/09/2022 portant modification du règlement général relatif à l'organisation, au fonctionnement et au contrôle du marché financier de l'UEMOA en rapport avec la mise en place d'un cadre réglementaire relatif au marché de capitaux islamiques.** La décision vient actualiser le règlement général du secteur.

- **Décision n°CM/13/09/2022 portant approbation de la version consolidée du traité révisé de l'UMOA en rapport avec le changement de dénomination CREPMF en Autorité des Marchés Financiers de l'UMOA (AMF-UMOA).**
- **Décision n°CM/17/09/2022 du CREPMF relative à l'application des normes IFRS par les entités faisant appel public à l'épargne sur le marché financier de l'UEMOA.** La mise en œuvre est fixée au 1^{er} janvier 2024.
- **Les circulaires 01/2022 à 16/2022 relatives à la mise en place de l'instruction 66 adoptée en décembre 2021.** Les circulaires viennent préciser des dispositifs de la dite instruction (informations à fournir au CREPMF, missions du dépositaire, classes de parts et d'actions, mentions du prospectus, etc.).
- **La loi portant évolution et organisation du FONSI.** Le texte de loi a entamé son processus de validation. Une première présentation du texte a été faite au Conseil des Ministres. Des mises à jour sont en cours.



les partenariats

Le FON SIS continue à gagner la confiance de son écosystème. Des partenariats stratégiques ont été signés avec des acteurs locaux et internationaux.

Ces accords portent sur le financement du logement, des PME, les infrastructures sociales et de transport entre autres.





Le FONNIS et la SFI collaborent pour le développement de l'offre de logements abordables au Sénégal



« Il est primordial de renforcer l'accès à des logements abordables de qualité, pour améliorer le bien-être social et accélérer le développement économique. La SFI est fière de collaborer avec le FONNIS pour aider à remédier à la pénurie d'offre de logements abordables au Sénégal, à travers une solution innovante, portée par le secteur privé ».

Makhtar Diop, Directeur général de la SFI

La Société Financière Internationale (SFI) et le FONNIS, ont signé, le 24 mars 2022, un accord de collaboration, afin de contribuer à accroître l'offre de logements abordables au Sénégal, où la demande est en forte croissance. Ainsi, 20.000 logements modernes seront construits dans le pays, au cours des 8 à 10 prochaines années, par le biais de Kajom Capital, véhicule dédié créé par le FONNIS.

Avec cet accord, le FONNIS et la SFI vont acquérir des maisons de qualité

auprès de promoteurs et les mettre à la disposition des populations, dont celles à faible revenu, grâce à un programme de location-vente, aidant ainsi des milliers de personnes à posséder leur propre maison.

Le projet démarrera par le développement de 200 logements dans la région de Dakar. A terme, environ 120.000 familles devraient bénéficier directement de cette initiative, qui créera également de nombreux emplois locaux dans le secteur de la construction.



Le FONSI et USTDA

renforcent leur partenariat pour davantage d'infrastructures de haute qualité au Sénégal



« Les trois décennies d'expertise de USTDA en matière de préparation de projets en Afrique présentent une parfaite complémentarité avec l'activité du FONSI en matière de mobilisation d'investissements pour des projets stratégiques conformes au plan de développement économique et social à moyen et long terme du gouvernement du Sénégal ».

Enoh T. Ebong, Directeur de USTDA

Le FONSI et United States Trades and Development Agency (USTDA) ont signé le vendredi 22 avril 2022, un protocole d'accord renforçant leur collaboration et visant à apporter des solutions au développement de projets d'infrastructures au Sénégal.

USTDA et le FONSI ont convenu de collaborer dans le cadre de la préparation de projets à fort impact, en s'appuyant sur l'expérience du FONSI en matière de développement de projets au Sénégal. Cette collaboration repose également sur la volonté du pays de mener des réformes visant à la transformation structurelle de

l'économie, conformément au Plan Sénégal Emergent, dans plusieurs secteurs stratégiques, à savoir l'énergie propre, les transports, les technologies de l'information et de la communication, l'agro-industrie et les soins de santé.

Ce protocole d'accord s'inscrit dans le cadre du partenariat *Build Back Better World* en Afrique, ainsi que l'initiative *Prosper Africa* du gouvernement américain visant à accroître considérablement le commerce et les investissements bilatéraux entre les États-Unis et l'Afrique.

►► Le FON SIS, maître d'ouvrage délégué

(Re) construction du nouvel hôpital de Tivaouane et Aristide le Dantec de Dakar



« L'État continue d'investir massivement dans l'offre des services de santé ».
Macky Sall, Président de la République du Sénégal

La reconstruction de l'hôpital Aristide Le Dantec de Dakar et l'érection d'un nouvel hôpital de niveau 3 à Tivaouane ont été présentés le 30 mai 2022 au Chef de l'Etat, le Président Macky SALL.

À l'issue de la rencontre, il a été retenu que les travaux se feront sous la conduite du FON SIS en tant que maître d'ouvrage délégué du Ministère de la Santé et de l'Action sociale.

La reconstruction de l'hôpital Aristide Le Dantec a été confiée au groupement

Ghesa et Quantum, et la réalisation de celui de Tivaouane à ELLIPSE Projects.

Les deux infrastructures sanitaires seront centrées sur le patient et la facilitation de la pratique médicale avec une optimisation organisationnelle. L'humain est placé au cœur du système avec la préservation de la confidentialité et une offre médicale plus élargie par un diagnostic plus pointu.

Les délais de livraison prévisionnels sont fixés à décembre 2023.



Le FON SIS et l'AEME

mettent en place une Super Entreprise de Services Énergétiques pour améliorer les performances énergétiques du Sénégal



« L'AEME œuvre pour la mise en œuvre de la politique de maîtrise de l'énergie, de programmes structurants et durables d'amélioration des performances énergétiques dans plusieurs domaines tels que l'éclairage public, les bâtiments, l'administration et l'industrie ».

Saer Diop, DG AEME

Le FON SIS et l'Agence pour l'Economie et la Maîtrise de l'Énergie (AEME) ont signé, le 28 juin 2022, un accord de partenariat pour la mise en place d'une Super Entreprise de Services Énergétiques au Sénégal. Cette Super Esco aura en charge la structuration, le financement et la réalisation de programmes d'amélioration des performances énergétiques dans différents domaines tels que l'éclairage public, les bâtiments, l'industrie, l'administration.

Dans le cadre de sa politique énergétique nationale, l'État du Sénégal a inscrit la maîtrise de l'énergie comme l'un des axes stratégiques phares pouvant contribuer de manière durable au

développement. A cet effet un certain nombre de programmes ont été identifiés. Une déclinaison en est faite dans le Plan stratégique de développement (2019-2023) de l'AEME ainsi que dans la Stratégie 2030 de Maîtrise de l'Énergie conformément au PSE et aux orientations de la Lettre de Politique de Développement du Secteur de l'Énergie (LPDSE).

La mise en place d'une Super Esco est l'une des dispositions phares de la mise en œuvre de la LPDSE.

La cérémonie de signature s'est déroulée sous la présidence du Ministre de l'Économie, du Plan et de la Coopération et du Ministre du Pétrole et des Énergies.



Le FONSI et l'USAID

en partenariat pour l'amélioration de la compétitivité des entreprises



« L'accord avec le FONSI ainsi que d'autres accords signés avec des acteurs locaux permettront de renforcer les capacités de plus de 200.000 jeunes et femmes et de susciter chez eux le désir de créer de nouvelles entreprises. ».

M. Zeric Smith, Directeur par intérim USAID Sénégal

Le 28 juillet 2022, le FONSI et le United States Agency for International Development (USAID) ont signé un protocole d'accord pour continuer ensemble à promouvoir et à améliorer un développement économique et social local durable dans les domaines suivants :

- le financement des PME-PMI à fort potentiel et le développement d'entreprises, avec notamment un focus particulier sur celles détenues par des femmes et des jeunes ;
- le renforcement des capacités des entrepreneurs dirigeants
- d'entreprises dans les domaines de la préparation à l'investissement et de la mobilisation de ressources ;
- l'accompagnement des entreprises du portefeuille du FONSI dans la consolidation de leurs activités, notamment par l'appui au recrutement et la mise à disposition d'outils de gestion d'entreprise ;
- la mobilisation des partenaires financiers et la promotion des mécanismes de co-investissement adaptés aux besoins des entreprises locales.



WE! Fund investit

250 millions FCFA dans Dialibatou, société spécialisée dans la torréfaction et la production de café moulu



« Ce financement permettra, entre autres, à notre société de tripler sa capacité de production par l'acquisition de nouvelles machines. Elle permettra également de construire une nouvelle unité de production dans la zone industrielle de Thiès, de créer de nouveaux emplois avec un taux de féminisation d'au moins 60% ».

Magatte Paté FAYE, Co-fondateur et Gérant de DIALIBATOU INVEST

WE! Fund⁽¹⁾ a formalisé son entrée dans la société Dialibatou Invest, par la signature d'un accord d'investissement de 250 millions de francs CFA le jeudi 4 août 2022 à Thiès.

Dialibatou Invest est spécialisée dans la torréfaction et la production de café moulu en sachets et capsules,

commercialisé sous la marque Dialibatou Café Touba.

L'investissement du WE! Fund lui permettra d'étendre ses activités et d'augmenter les capacités de production de café à travers la construction d'une nouvelle unité de production au sein de la zone industrielle de Thiès.

(1) WE! Fund est un fonds dédié à financer des projets à impact sur l'autonomisation économique des femmes. Il a été mis en place par le FONSIIS et UNCDF.

Les autres temps forts ...



FONSIS @FonsisOfficiel - 14 févr.

Visite de la centrale solaire @FonsisOfficiel de Kaéli (25MW) par @KadriSimson, Commissaire européenne en charge de l'Énergie. Depuis 2015, @FonsisOfficiel a investi dans 4 centrales solaires (120MW). Près d'1 million de personnes en profitent chaque jour. #ODD1 #ODD7 #ODD8 #ODD13



MPE Sénégal (Ministère du Pétrole et des Énergies) et 9 autres personnes

FONSIS a retweeté



Papa Demba DIALLO @PapaDembaDIALLO - 26 avr.

Développer un écosystème performant de l'investissement en capital pour accompagner les entrepreneurs, la croissance des PME et le développement des projets privés.

Amadou Hott @AmadouHott - 26 avr.

Congratulations @AVCA_Africa for hosting such a great conference in our country. As I said Senegal is a prime destination for the venture capital and private equity sector. Let's join forces to build long lasting partnerships for a more prosperous future @FonsisOfficiel #AVCA2022



0:15 1 143 vues



FONSIS @FonsisOfficiel - 12 mai

@FonsisOfficiel sera accompagné par @GCAdaptation pour son accréditation au Fonds Vert Climat. Objectif : financer davantage de projets plus résilients et conformes aux enjeux climatiques. Cérémonie présidée par @KarimSall, ministre de l'Environnement et du Développement Durable.



Ministère Economie, Plan, Coopération et 6 autres personnes



FONSIS @FonsisOfficiel - 14 mai

CoM 2022 : panel " L'innovation sur les marchés de capitaux au service de la relance de l'Afrique " : @ECA_OFFICIAL et @FonsisOfficiel remercient les panélistes, les participants et l'équipe back office qui a permis d'avoir un événement simultanément en Français et en Anglais.



Ministère Economie, Plan, Coopération et 6 autres personnes

FONSIS @FonsisOfficiel · 31 mai

@FonsisOfficiel a tenu le 30 mai une séance de travail avec l'équipe @MIGA en visite au #Sénégal autour de ses projets et de la #coopération entre les deux institutions pour les accélérer. #transformation #développement #investment

MIGA @MIGA · 30 mai

This week, @MIGA EVP Hiroshi Matano will visit #Senegal & meet with government officials & private investors to deepen collaboration on infrastructure projects.

He'll also have discussions with @FonsisOfficiel & @sa_apix on promoting #FDI in the country.

wrld.bg/8xek50JkSv3

FONSIS @FonsisOfficiel

@FonsisOfficiel conduira sous la direction de @santegouv_sn les travaux de construction de l'hôpital Aristide Le Dantec et d'un nouvel hôpital de niveau 3 à Tivaouane, projets présentés ce 30 mai 2022 au @PR_Senegal. Démarrage des travaux : septembre 2022.

117 vues 0:04 / 1:56

9:17 PM · 31 mai 2022 · Twitter Web App

FONSIS @FonsisOfficiel · 25 juin

Le Chef de l'Etat a procédé ce 25 juin à la pose de la première pierre de l'hôpital niveau 3 de Tivaouane. Sous la direction du ministère de la Santé, @FonsisOfficiel conduit les travaux de construction qui vont durer 18 mois et seront assurés par ELLIPSE Projects.

Ministère de la Santé et de l'Action Sociale SEN et Ministère Economie, Plan, Coopération

FONSIS @FonsisOfficiel · 12 août

La reconstruction de l'hôpital Le Dantec : le DG @FonsisOfficiel sera ce soir sur la TFM, dans Soir d'infos. RV à 19h pour découvrir le projet, les autres réalisations et les perspectives de @FonsisOfficiel

Ministère Economie, Plan, Coopération et 2 autres personnes

FONSIS @FonsisOfficiel · 5 sept.

Retrouvez les délicieux produits de @ReseauMburu dans les gares du @Ter_dakar.

#WE! Fund, fonds d'investissement mis en place par @FonsisOfficiel et @UNCDF, a investi en 2021 avec @WICCapital 243 millions FOFA dans #MBURU.

wefund.sn/article/les-de...

FONSIS @FonsisOfficiel · 10 oct.

DAKAR MOBILITE signe un contrat d'acquisition de 121 bus électriques avec @CRRC_global. Le concessionnaire du @Brtddakar est détenu par @FonsisOfficiel et @Meridiam.

fonsis.org/fr/articles/10...

Rendez-vous dans votre kiosque Mburu en gares de Hann, Bargny et Pikine !

Ndekki & Jogonal

Ministère Economie, Plan, Coopération et 3 autres personnes

la coopération Sud-Sud



« Nous espérons continuer cette collaboration sud-sud. Nous vous félicitons de vos réalisations qui nous inspirent ».

Fenohasina Rakotondrazaka Maret, membre de la délégation du FSM.

Au delà des partenariats signés, le FONISIS a poursuivi sa coopération avec ses pairs, notamment le Fonds souverain Malagasy (FSM).

Conduite par M. Valery Ramonjavelo, la délégation a pu poursuivre ses échanges avec les équipes du FONISIS en vue de la mise en œuvre du FSM.

Autre délégation reçue, les représentants de l'Agence d'Appui à la Réalisation des Contrats de Partenariat public-privé (ARCP) et des membres du Comité National PPP du Burundi. Les échanges ont porté sur le rôle du FONISIS dans la promotion des projets de partenariat public-privé, notamment dans les secteurs de la santé et de

l'agriculture au Sénégal.

La délégation était accompagnée de Consultants Experts en PPP mandatés par la Délégation de l'Union Européenne.

Par ailleurs, le FONISIS continue à échanger avec ses pairs africains, à travers des benchmarkings et partages de bonnes pratiques. Ainsi, les fonds souverains du Maroc, d'Egypte, du Ghana, du Nigéria et de l'Ethiopie ont appuyé le FONISIS dans l'élaboration de son nouveau texte de loi, à travers le partage de leurs lois respectives et des échanges sur les points clés d'amélioration.

S'imprégner des agropoles du Togo et du Bénin



En juin 2022, une délégation des Ministères en charge de l'Industrie et des PMI (MDIPMI), de l'Economie du Plan et de la Coopération (MEPC) et une équipe du FONSI ont visité des agropoles au Bénin et au Togo dans le cadre de la gestion de l'Agropole Sud.

Cette mission a permis de :

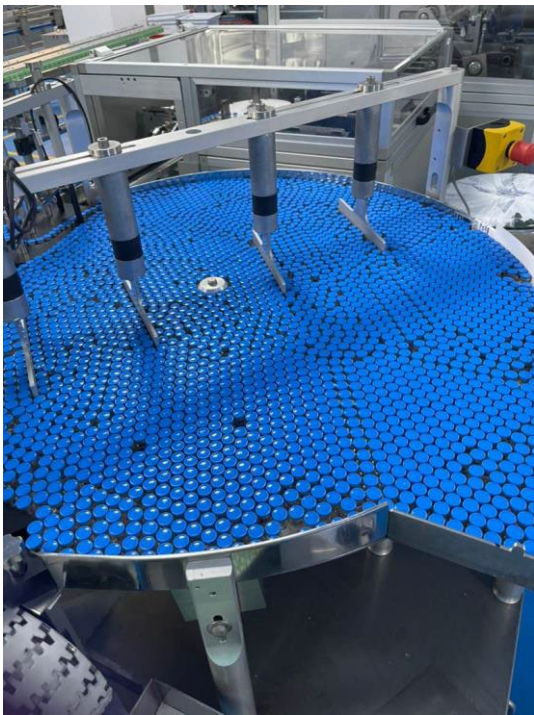
- Découvrir la Plateforme Industrielle d'Adetikope (PIA) de Lomé, tenir une séance de travail avec le

représentant de l'Etat, administrateur général du guichet unique et son équipe, le responsable du service juridique et visiter des sites de production ;

- Parcourir la plateforme industrielle du Bénin Glo-Djigbé Industrial Zone (GDIZ) et échanger avec les acteurs clés sur les modalités de structuration et de gestion.

Les échanges ont permis d'identifier les spécificités du modèle de chaque pays.

Apprendre davantage avec MediS Tunisie



Une délégation du FONSI S s'est rendue avec l'équipe MediS Sénégal en Tunisie. La visite des infrastructures de la maison mère a permis de déterminer des possibilités de renforcement des activités de MediS au Sénégal.





les rencontres

Le FON SIS a participé, au Sénégal et à l'étranger, à différents évènements sectoriels ou relatifs aux métiers d'investisseur. Ces différentes rencontres ont permis de présenter les réalisations, les défis, les enjeux, ainsi que les perspectives.

La COP27 était inscrite au calendrier et un panel préparé avec le Fonds souverain égyptien TSFE pour avoir une voix africaine sur les enjeux de la transition énergétique adaptée. Du fait du calendrier de passage budgétaire à l'Assemblée nationale, le FON SIS a dû annuler sa participation.





Le FONISIS sponsorise le forum de l'AVCA Plus de 1300 milliards USD d'actifs sous gestion et en conclave à Dakar



« L'idée c'est d'attirer du capital pour nos Pme, pour nos entreprises, nos projets, nos projets PPP, mais surtout d'accélérer, d'attirer plus de capitaux, mais surtout d'attirer les professionnels de l'industrie pour qu'ils soient basés ici au Sénégal (...), qu'à partir du Sénégal qu'ils puissent rayonner partout en Afrique ».

Amadou Hott, Ministre de l'Economie du Plan et de la Coopération

Du 25 au 29 avril a eu lieu au Radisson Blu de Dakar la conférence internationale de l'AVCA 2022.

Le FONISIS, en tant que membre de l'AVCA et fonds souverain du Sénégal, a sponsorisé l'évènement.

Première édition physique depuis le début de la pandémie en 2019, la conférence a permis aux acteurs de se

pencher sur les réalisations, mais surtout d'échanger sur les opportunités de l'investissement en capital, en Afrique.

Plus de 500 fonds gérant un portefeuille global de 1.300 milliards de dollars US ont participé à l'évènement, confirmant la montée en puissance de l'industrie de l'investissement en capital sur le continent.



Le FONSI, membre fondateur de l'ASIF

Lancement à Rabat de l'African Sovereign Investors Forum



« Votre initiative est une autre expression de la détermination des forces vives de l'Afrique d'être les acteurs de son progrès et de son développement. Nous y voyons l'illustration de l'Afrique que Nous appelons de nos vœux, une Afrique entreprenante et audacieuse, relevant ses défis et les transformant en opportunités ».

Le Roi Mohamed VI du Maroc

Les fonds souverains africains se sont réunis à Rabat le 20 juin 2022 pour formaliser la création de l'African Sovereign Investors Forum (ASIF), une plateforme de l'investissement souverain sur le continent. L'objectif de l'ASIF est d'accélérer, dans un esprit de concertation et de partenariat, l'investissement dans les opportunités offertes dans toute l'Afrique.

L'évènement a été marqué par la signature d'une Lettre d'intention tripartite entre la Banque africaine de développement (BAD), le fonds Africa50 et l'ASIF pour la coopération axée sur l'identification et la préparation de projets, ainsi que la

mobilisation de capitaux nécessaires et le développement des compétences et d'expertises locales. A également été signé la Déclaration de Rabat qui marque le soutien des trois fonds souverains du Golf : Abu Dhabi Investment Authority (ADIA) et ADQ des Émirats Arabes Unis ainsi que le fonds souverain du Koweït, Kuwait Investment Authority (KIA). Pour ces investisseurs, l'ASIF sera un catalyseur d'opportunités d'investissements et un accélérateur de projets d'infrastructures répondant aux normes et exigences internationales.



Wilson Center, Africa Program

Renforcer le rôle des fonds souverains africains dans le système financier international



« En tant que fonds d'investissement propres aux gouvernements, les fonds souverains sont des outils essentiels pour stabiliser les économies, promouvoir le développement et épargner et transférer la richesse aux générations futures ».

Mark Green, Directeur général du Wilson Center

Du 11 au 12 août 2022, le Wilson Center a co-organisé avec Brown Capital Management le troisième sommet articulé autour des fonds souverains africains.

Le forum 2022 a permis de réunir les acteurs clés dont des représentants officiels du gouvernement américain, seize fonds souverains africains opérationnels, des représentants de gouvernement envisageant d'en établir, des experts et des universitaires, l'International Forum of Sovereign Wealth Funds (IFSWF), le Fonds monétaire international (FMI). La rencontre a permis de :

- Réfléchir à l'impact des chocs exogènes, y compris le COVID-19, sur la gouvernance et la performance des fonds souverains dans le monde et en Afrique ;

- Délibérer sur le rôle des fonds souverains dans la promotion de la stabilité macroéconomique et le développement, tout en promouvant la responsabilité sociale et la durabilité environnementale ;
- Explorer des pistes stratégiques pour faciliter et élargir les partenariats intra-africains et internationaux ;
- Fournir un forum pour la mise en réseau des pairs impliquant les pays africains avec des fonds souverains établis et ceux qui sont en train d'établir des fonds souverains.

Des thèmes clés ont émergé autour du renforcement des politiques, de la gouvernance, de la durabilité et des partenariats entre fonds souverains africains à des fins de mise en place de plateformes d'investissement.



PALOP-TL, session Mozambique 2022

Le FONSIIS partage son modèle avec les parlementaires de de l'Afrique lusophone



« Le Mozambique aura une meilleure expérience dans la création et la gestion de son fonds souverain, car il bénéficie de l'expérience d'autres pays ».

António da Conceição, membre du Comité Finances du Parlement du Timor-Leste

En partenariat avec l'UE (financement) et le PNUD (coordination opérationnelle), il a été mis en place depuis 2014 des sessions de travail régulières de renforcement de capacité des parlementaires pays africains ayant pour langue officielle le portugais (PALOP-TL) sur la problématique du contrôle budgétaire et des questions connexes.

Le modèle du FONSIIS a suscité beaucoup d'intérêt de la part des participants, notamment du fait de son

potentiel à générer des impacts directs sur l'économie nationale (géographie d'investissements, effet de levier, etc.). En effet, le format fonds de développement du FONSIIS convient le mieux aux attentes des parlementaires au vu des besoins d'investissements importants des pays africains.

La force et l'indépendance de la gouvernance des fonds souverains ont également été confirmées comme élément de succès à préserver.



Rencontre One Planet Sovereign Funds

Le FONSIIS avec ses pairs pour une transition énergétique adaptée aux enjeux climatiques



« Le One Planet Sovereign Wealth Funds (OPSWF) a démontré qu'une coopération accrue entre les fonds souverains, les gestionnaires d'actifs et les fonds de private equity peuvent contribuer au changement de système dont nous avons besoin pour faire face au changement climatique ».
Emmanuel Macron, Président de la République française

Un mois avant la COP27 organisée par l'Égypte, les membres de One Planet Sovereign Wealth Funds (OPSWF), dont le FONSIIS, se sont réunis à Abou Dabi pour faire le point sur leurs réalisations et les perspectives en matière de questions relatives au climat.

Le cinquième sommet annuel a vu la participation du Président Emmanuel Macron (en visioconférence), de l'envoyé spécial du président des Etats-Unis pour le climat John Kerry et de la responsable du secrétariat de la Task Force on Climate-Related Financial Disclosures (TCFD) Mary Schapiro.

A l'issue du sommet, il a été annoncé la pérennisation de l'OPSWF en tant qu'organisation permanente. Les différents acteurs présents pendant l'évènement se sont accordés sur trois projets prioritaires : l'harmonisation des données climatiques, l'investissement dans l'hydrogène

propre et l'investissement dans les énergies renouvelables au sein des marchés en développement.

En effet, la préoccupation climatique combinée aux défis actuels en matière d'approvisionnement énergétique, rend encore plus nécessaire une coopération renforcée de l'ensemble du système financier. Les membres de OPSWF ont convenu que des solutions complémentaires et adaptées doivent être trouvées pour sauvegarder les efforts menés et accélérer la transition énergétique.

Le FONSIIS, à cette occasion, a présenté les efforts du Sénégal et les enjeux de la transition par le gaz pour une énergie plus propre et plus disponible, combinée aux énergies renouvelables. Le FONSIIS a également rappelé que l'exploitation du gaz est un préalable au recours aux technologies à venir comme l'hydrogène.



Forum international des Fonds souverains

La rencontre de Bakou renforce la position des fonds africains



« Pour les fonds souverains africains, il s'agit de donner un aperçu sur les opportunités offertes aux investisseurs cherchant à tirer parti des marchés en plein essor des pays africains au cours des 40 prochaines années »,
Papa Demba Diallo, DG du FONSI.

La réunion annuelle de l'IFSWF rassemble les membres et les dirigeants financiers pour discuter des principaux problèmes mondiaux affectant les investisseurs. Le Forum international des fonds souverains (IFSWF) a tenu sa 14ème réunion annuelle à Bakou (Azerbaïdjan) en novembre 2022.

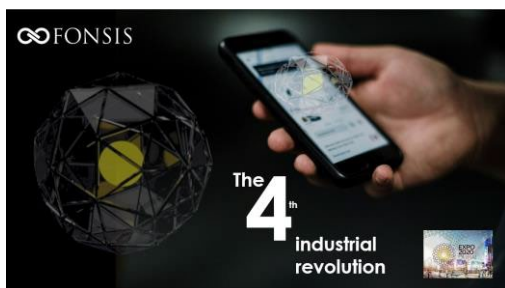
Les sujets abordés comprenaient la persistance de l'inflation, la démondialisation, les questions environnementales, sociales et de gouvernance (ESG) et la numérisation du processus d'investissement et du paysage financier.

Le FONSI qui a rejoint l'IFSWF en 2019, a participé à cet événement organisé par le State Oil Fund of Republic of Azerbaïdjan (SOFAZ), le Fonds pétrolier d'État de la République d'Azerbaïdjan.

Le Directeur général, Papa Demba Diallo a participé au panel « Les clés du succès à long terme des Fonds souverain dans un environnement en profonde mutation », pour échanger sur les perspectives économiques et les défis auxquels les fonds souverains sont confrontés.

La réunion 2023 se déroulera à Madrid, en Espagne.

Les autres temps forts ...



Expo Dubaï 2020 : Semaine du numérique

Organisateur : Ministère de l'Economie numérique et des Télécommunications (dans le cadre de l'Expo Dubaï 2020).

Date : du 13 au 19 mars 2022 à Dubaï.



Phare de l'entrepreneuriat

Organisateur : le Groupe ACCEDE Provence Entrepreneurs et l'Institut de formation BEM Dakar
Thème : Création d'entreprises avec un concours de projets et une table ronde consacrée à l'entrepreneuriat féminin.

Date : 15 mars 2022 au Musée des civilisations noires à Dakar.



Renpower Senegal 2022

Organisateur : Euroconvention Global

Thème: «Financing – next steps to boost Senegal's universal access to electricity and transition to clean power».

Date : 5 mai 2022 au King Fahd Palace de Dakar.



Les Grands débats économiques 2022

Organisateur : Chambre de Commerce d'Industrie et d'Agriculture de Dakar (CCIAD)

Thème : Le financement des PME- PMI.

Date : 4 août 2022 à la Chambre de commerce de Dakar.



Panel de haut niveau sur les énergies renouvelables

Organisateur : RES4Africa Foundation (Renewable Energy Solutions for Africa)

Thème: "Working with Senegal for RE investments at scale".

Date : 14 octobre 2022 au Radisson Blu de Dakar.

4^{ème} édition du salon international de l'habitat du logement et de la construction au Sénégal, SENHABITAT Dakar 2022

Organisateur : Ministère de l'Urbanisme, du Logement et de l'Hygiène Publique

Thème : Outils de financement innovants du secteur logement.

Date : 20 au 22 octobre 2022 à Dakar.





le portefeuille

Le FONDIS a investi dans 11 régions sur 14. Près de 7 transactions sur 10 sont opérationnelles.

Trente transactions sont en portefeuille ; les opérationnelles et celles en cours de développement représentent une valeur projets de 587 milliards de FCFA.

Depuis le démarrage de ses activités, le FONDIS a réalisé deux sorties d'investissement. La première a été réalisée en 2021 avec la cession de ses parts dans la première centrale mise en place (SENERGY PV SA) et la deuxième en faveur de sa filiale WE!Fund, conformément à la stratégie d'activité fonds de fonds du FONDIS.

Le FONDIS a arrêté un pilote arrivé à terme en fin 2020 et qui portait sur la génétique animale (SOGENAS).

Quatre sociétés en portefeuille seront également fermées du fait du changement d'orientation des parties prenantes aboutissant à leur arrêt.



N°	Transactions	Secteur	Région	Date (1er invest.)	% Capital
1	POLIMED	Santé & Phama	Thiès	avr-15	100%
2	BIOSOY	Agrobusiness	Louga	mars-15	37%
3	SIAA*	Infrastructures & Transport	Dakar	avr-16	49%
4	AQUAPOLES	Agrobusiness	Fatick	juil-18	100%
5	JAMBAAR IMMO	Infrastructures & Transport	Dakar	sept-18	51%
6	ISEP (SCID)*	Infrastructures & Transport	Dakar	avr-18	49%
7	AXEL AVIONS*	Infrastructures & Transport	Dakar	déc.-17	100%
8	KAEL SOLAIRE	Eau & Energie	Diourbel	mai-18	20%
9	KAHONE SOLAIRE	Eau & Energie	Kaolack	mai-18	20%
10	PARENTERUS	Santé & Phama	Thiès	oct-15	23%
11	SOLARYS	Eau & Energie	Thiès	sept-18	100%
12	TEN MERINA	Eau & Energie	Thiès	févr-17	10%
13	PAIS (SIBP)*	Infrastructures & Transport	Thiès	sept-18	67%
14	RGS	Eau & Energie	Dakar	nov-19	51%
15	SEN'EAU	Eau & Energie	Dakar	déc-19	55%
16	HOPITAL MFT (en BOT)	Santé & Phama	Diourbel	déc-18	100%
17	TERANGA CAPITAL	Fonds & Véhicules de financement	Dakar	mars-16	22%
18	FONDS AGRI	Fonds & Véhicules de financement	Saint-Louis	mars-18	35%
19	WE! FUND	Fonds & Véhicules de financement	Dakar	nov-19	100%
20	SCE Agropole Sud	Agrobusiness	Ziguinchor	juin-20	100%
21	CREDISOL SASU	Fonds & Véhicules de financement	Dakar	juin-20	100%
22	BOUCHRA	Fonds & Véhicules de financement	Dakar	sept-20	10%
23	FPI	Fonds & Véhicules de financement	Dakar	oct-20	100%
24	PANACEA	Fonds & Véhicules de financement	Dakar	mai-21	100%
25	SEMIG	Infrastructures & Transport	Dakar	mai-21	58%
26	SAFRU	Infrastructures & Transport	Dakar	oct-20	8%
27	KAJOM CAPITAL	Fonds & Véhicules de financement	Dakar	juil-21	100%
28	OYASS CAPITAL	Fonds & Véhicules de financement	Dakar	nov-21	100%
29	PROCAP	Fonds & Véhicules de financement	Dakar	nov-21	100%
30	DAKAR MOBILITE SA	Infrastructures & Transport	Dakar	oct-22	30%

* : à fermer

En 2022, en cohérence avec sa stratégie fonds de fonds visant à en faire un gestionnaire de fonds, le FONDIS a effectué une sortie d'investissement en faveur de WE!Fund. Ainsi la société SECAS est désormais en portefeuille au niveau du WE!Fund, qui vise à renforcer l'accès au financement à impact économique sur les femmes.

SECAS est une société dont le co-actionnaire est une femme. Elle emploie à plus de 80% des femmes et met sur le marché des produits facilitant la vie aux femmes.

Quelques sociétés du portefeuille



11

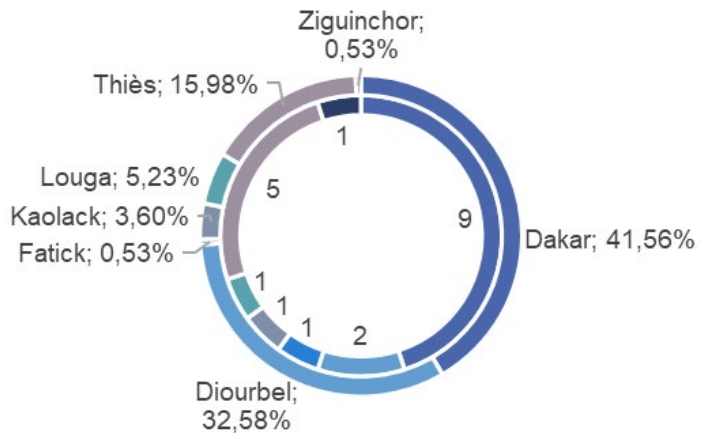
Régions sur 14, accueillent des investissements du FONSI.



58%

des investissements sont réalisés hors de Dakar (activités fonds de fonds non incluses).

Répartition des investissements hors activité fonds de fonds

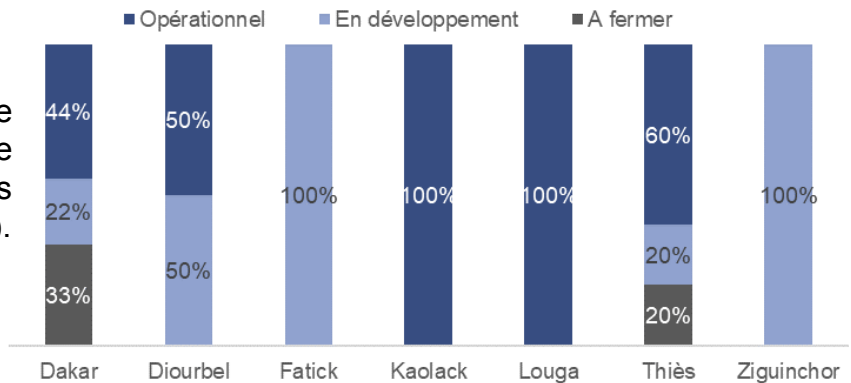


Cercle intérieur : répartition selon le nombre de transactions
Cercle extérieur : répartition selon les décaissements réalisés

50%

des investissements hors de Dakar sont en cours de développement (activités fonds de fonds non incluses).

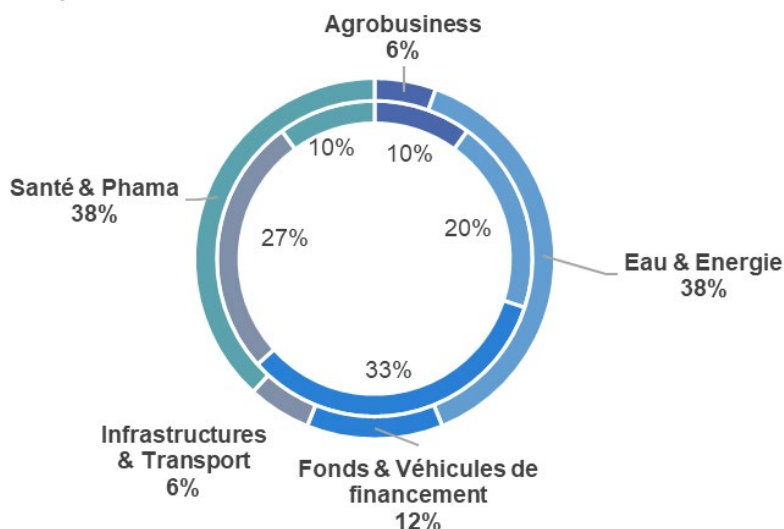
Etat des transactions par région (hors activité fonds de fonds)



80%

des transactions sont réalisées dans les macro secteurs Fonds et véhicules (33%), Infrastructures & Transport (27%), Eau & Energie (20%).

Répartition sectorielle des investissements



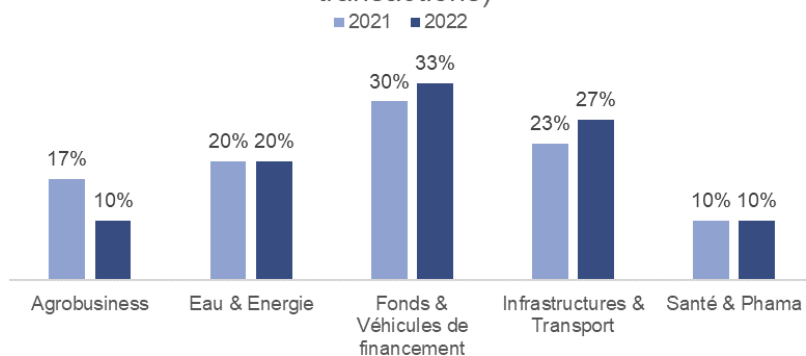
Cercle intérieur : répartition selon le nombre de transactions
Cercle extérieur : répartition selon les décaissements réalisés

Avec l'alignement de sa nouvelle stratégie, le poids des macro secteurs évolue dans le portefeuille.

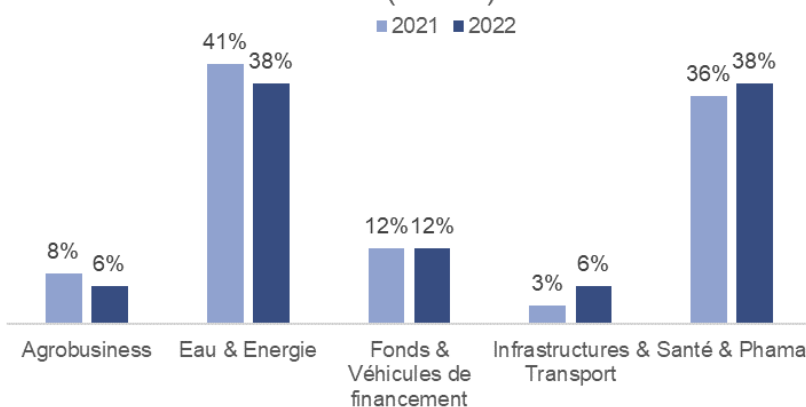
Les décaissements augmentent dans les secteurs dans lesquels sont menés des projets :

- Infrastructures & Transport : mise en œuvre du mandat Bus Rapid Transit
- Santé : finalisation de l'infrastructure clé en main de l'hôpital de Touba. Le FONSIS suit également en tant que maître d'ouvrage délégué pour le compte du MSAS des projets de construction du Nouvel hôpital de Tivaouane et de reconstruction de l'hôpital Le Dantec.

Evolution sectorielle du portefeuille (nombre de transactions)



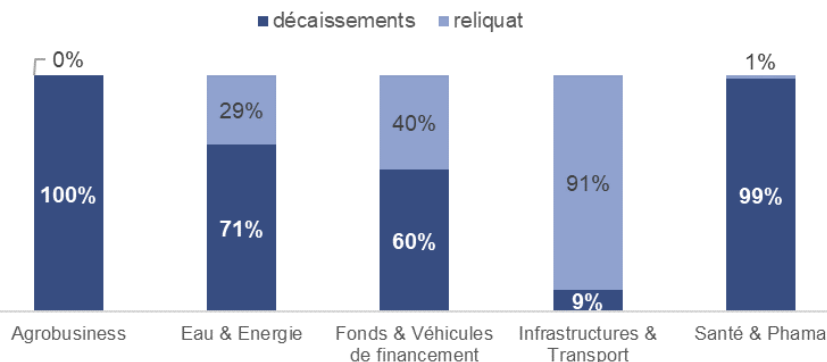
Evolution des décaissements par secteur (valeur)



55%

des engagements du FONSIS ont été effectivement décaissés et 58% est réalisé en apports de comptes courants associés

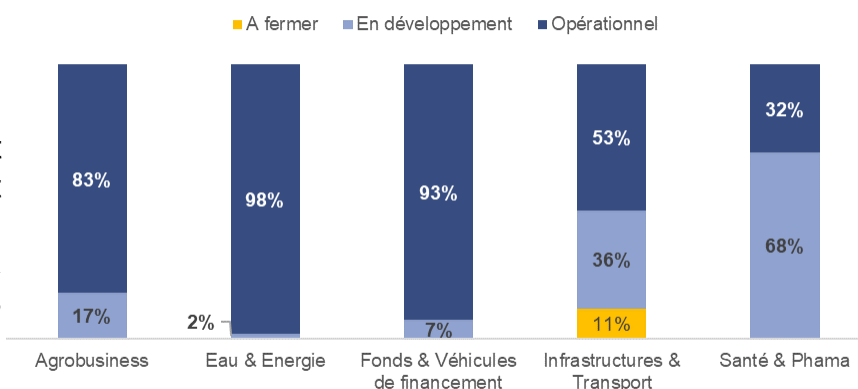
Etat d'exécution des engagements



69%

des transactions sont opérationnelles ; 1% est à fermer (projets en situation d'arrêt à la suite d'une décision des parties prenantes)

Statut des transactions



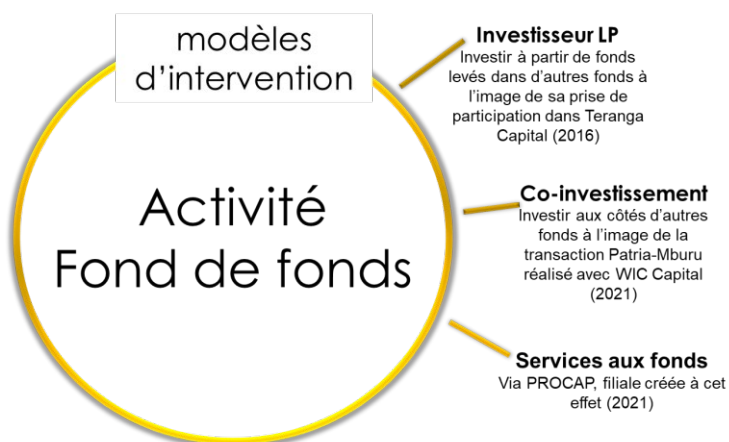
Quatre projets entamés entre 2016 et 2018 sont dans cette catégorie: les infrastructures SIAA, ISEP et PAIS, ainsi qu'Axel Avions.

recouvrement auprès d'Air Sénégal le règlement d'une facture d'un montant de 150 millions de FCFA au titre des frais forfaitaires de renonciation à l'offre de financement faite en son temps à la compagnie.

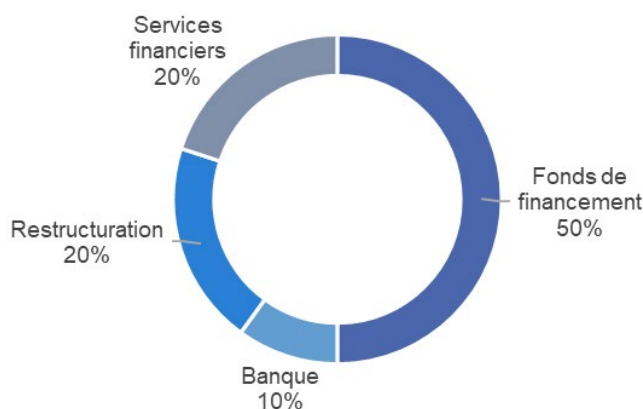
Concernant Axel Avions, le FONSIS poursuit ses actions de relance-

N°	Transactions	Secteur	Statut
3	SIAA	Infrastructures & Transport	À fermer
6	ISEP (SCID)	Infrastructures & Transport	À fermer
7	AXEL AVIONS	Infrastructures & Transport	À fermer
13	PAIS (SIBP)	Infrastructures & Transport	À fermer

En 2022, le FONDIS a démarré la mise en œuvre de sa nouvelle stratégie basée sur un recentrage du Fonds souverain qui devient gestionnaire de fonds et qui développe des activités fonds de fonds. Cela se traduit par un renforcement de ladite activité et une redistribution des opérations du portefeuille FONDIS vers les fonds idoines.



Activités fonds de fonds



50%

de l'activité fonds de fonds est constituée de fonds de financement. Ainsi, le FONDIS poursuit sa mission de développer l'écosystème de l'investissement en capital.

N°	Transactions	Activité fonds de fonds	Statut	Périmètre
17	TERANGA CAPITAL	Fonds d'investissement	Opérationnel	Sénégal
18	FONDS AGRI	Fonds d'investissement	Opérationnel	Nord du Sénégal
19	WE! FUND	Fonds d'investissement	Opérationnel	Sénégal
21	CREDISOL SASU	Restructuration services financiers	En développement	Sénégal
22	BOUCHRA	Banque de microfinance	En développement	Sénégal
23	FPI	Fonds d'investissement	Opérationnel	Sénégal
24	PANACEA	Restructuration de sociétés	Opérationnel	Sénégal
27	KAJOM CAPITAL	Services financiers	Opérationnel	Sénégal
28	OYASS CAPITAL	Fonds d'investissement	En développement	Sénégal
29	PROCAP	Services financiers	En développement	Sénégal

3

fonds financent activement des transactions. A fin 2022, une trentaine de transactions ont été financées.

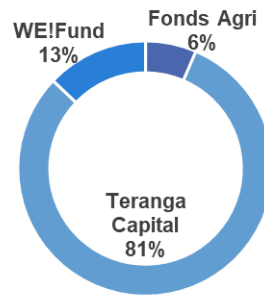
Le FONSI S a investi dès 2015 dans le Fonds Teranga Capital, premier fonds Sénégal de capital-risque multisectoriel.

Le Fonds AGRI a été mis en place en 2015, pour accompagner les sociétés de services agricoles dans la zone de la Vallée (Nord du Sénégal).

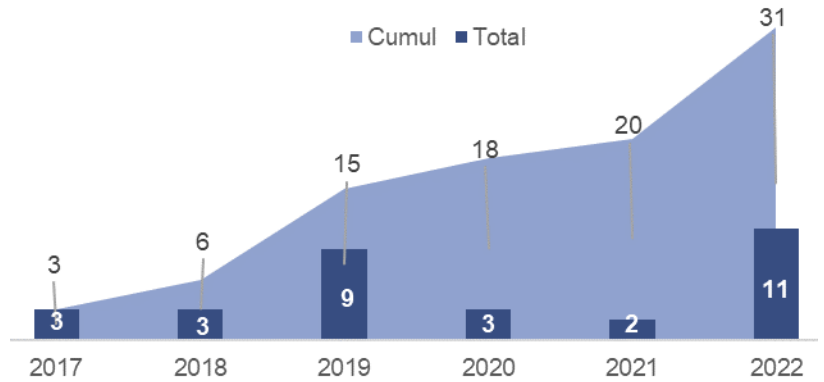
En novembre 2019, le FONSI S a mis en place le WE!Fund en partenariat avec United Nations Capital Development Fund (UNCDF). Le Fonds a effectué un ajustement de sa politique avec la COVID-19 avec un financement à 5%.

Le FONSI S est en train de finaliser avec la Banque mondiale et la KfW l'opérationnalisation du fonds Oyass Capital qui devrait démarrer ses investissements en 2023.

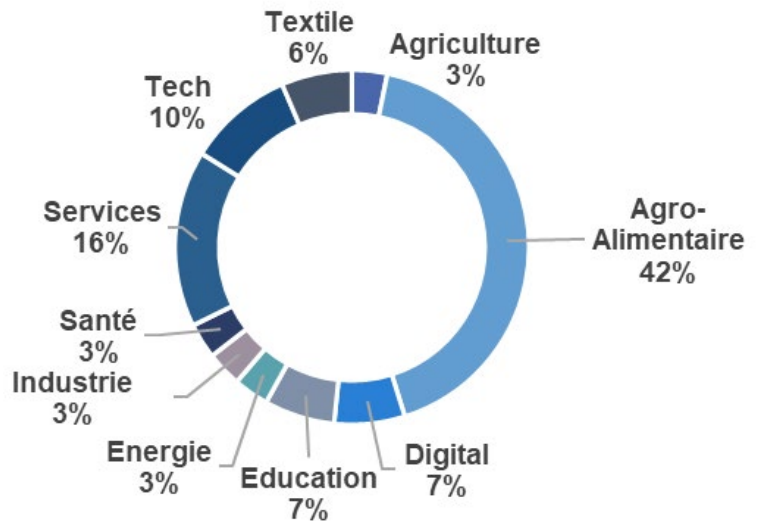
Répartition des transactions par les fonds opérationnels



Evolution des transactions des fonds mis en place



Transactions des fonds d'investissement mis en place



focus sur...

Le FON SIS a été désigné comme maître d'ouvrage délégué (MOD) du MSAS pour la construction du nouvel hôpital de Tivaouane et la

reconstruction d'Aristide Le Dantec à Dakar.

A ce titre, 344 millions ont été décaissés à fin octobre.

Construction du nouvel hôpital de Tivaouane



EPC

Ellipse projects

Dates clés

Délai conception-exécution : 18 mois
Démarrage travaux : Septembre 2022
Fin travaux: Décembre 2023

Quelques chiffres

Coût global : 46 milliards FCFA
Prestations MOD : 2%
Surface bâtie : 24 000 m²
Capacités : 300 lits
Parking : 80 places

Le projet consiste en la construction d'un hôpital d'une capacité de 300 lits, bâti sur un site de 6 hectares à Yadjine, dans le département de Tivaouane. L'objectif visé à travers ce projet est de renforcer la carte sanitaire et de réaliser un

hôpital moderne et complet pouvant desservir Tivaouane et les centres urbains environnants.

Dans le cadre du Projet, le FON SIS a participé à la phase de développement initial.



Reconstruction de l'hôpital Le Dantec de Dakar



EPC

QUANTUM-GHESA

Dates clés

Délai conception-exécution : 18 mois
Démarrage travaux : Septembre 2022
Fin travaux: Décembre 2023

Chiffres clés

Coût global : 86,5 milliards FCFA
Prestations MOD : 2%
Surface bâtie : 57 500 m²
Capacités : 450 lits
Parking : 220 places
Bâtiment industriel : 7 000 m²

La reconstruction de l'hôpital Le Dantec a fait l'objet de trois phases :

- Une phase préparatoire administrative et technique,
- La démolition progressive du site et l'évacuation des gravats,
- Le démarrage des travaux de construction.

Le projet, suivi au plus haut niveau des Autorités, a fait l'objet de plusieurs interventions dans les médias compte tenu de la sensibilité et des enjeux sociaux. Ainsi, bien que n'ayant pas fait l'objet direct de ces sorties, le FONSI a apporté son soutien médiatique au projet et les clarifications techniques requises pour une meilleure

compréhension du projet par la société civile et les populations.

Outre l'impact social et économique de la reconstruction de l'hôpital, le projet donne lieu à un volet relatif à l'ESG, avec la réutilisation des gravats dans le projet de consolidation et d'extension de certaines zones du Port Autonome de Dakar. Une autre partie des gravats fait l'objet d'une prise en charge par des prestataires spécialisés.

Afin de préserver la mémoire historique, un musée virtuel sera mis en place. Les photos et vidéos ont été enregistrées en octobre. De même certains artefacts de l'hôpital seront préservés pour être intégrés au nouvel hôpital.

Démolition des bâtiments



Démarrage des excavations



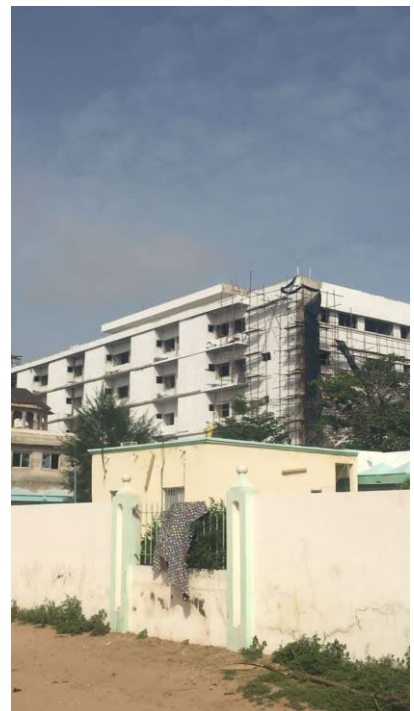
Reprise des travaux de l'infrastructure clés en mains de Mathlaboul Fawzaïni de Touba (MFT)



Centre Hospitalier National
Mathlaboul Fawzaïni de Touba



À la suite de l'autorisation de reprise des travaux, le centre de traitement des épidémies (CTE) a été démantelé et la finalisation et l'équipement de l'infrastructure de 10.000 m2 est en cours.



Kajom Capital dans les starting-blocks



Kajom Capital dispose d'un capital de 100 millions FCFA détenu entièrement par le FONSIS. Le Fonds pour l'Habitat Social (FHS) et la Société Financière Internationale (SFI) ont confirmé leur volonté à faire partie des investisseurs d'ancrage. Il est prévu qu'à terme, la société soit détenue par le secteur privé qui a marqué son intérêt à prendre part au projet.

Kajom Capital a continué en 2022 à fédérer un écosystème soucieux de faire évoluer rapidement les conditions d'accès à l'habitat, notamment à travers les facilitations financières.

Les échanges et les participations à différents forums ont permis au projet d'être mieux connu des acteurs du secteur et d'avancer sur des points

majeurs du projet :

- Négociation d'une convention de partenariat avec FHS pour une contribution à hauteur de 5 Milliards FCFA ;
- Signature d'une convention de partenariat avec la SNHLM ; celle avec la SICAP est en cours ;
- Signature d'un accord de collaboration avec la SFI. Des discussions avancées sont menées avec l'institution internationale pour une prise de participation dans Kajom Capital en début 2023 ;
- Mobilisation d'un financement de \$8 Millions auprès de la Banque Mondiale sous réserve de la validation de son Conseil d'administration qui se réunira en fin 2022.

Les autres avancées majeures sur les activités fonds de fonds

Oyass Capital

La sélection du gestionnaire est en cours de finalisation avec le cabinet INNPACT et les partenaires du FONSI, KfW et la Banque Mondiale.

Le fonds Oyass Capital d'un montant de 52 milliards de FCFA pourra, dès cette étape bouclée, démarrer le financement de PME dès 2023.

WE! Fund

Concernant le renforcement du pouvoir économique des femmes, le fonds WE! Fund mis en place avec United Nations Capital Development Fund (UNCDF), a déjà investi dans le cadre de sa phase pilote, un milliard de FCFA dans des PME.

Le WE! Fund fait partie des programmes bénéficiant du soutien de la Banque Africaine de Développement (BAD). Le décaissement effectif de la BAD permettra de démarrer la phase 2 du fonds.

En 2023, le WE! Fund entamera une nouvelle phase d'accompagnement de PME ayant un impact sur l'autonomisation des

femmes avec 10 milliards de FCFA.

Fonds de Résilience

Mis en place avec la BID, le Fonds de Résilience mobilisera 20 milliards de FCFA ; un cinquième du montant est disponible pour le démarrage des opérations au premier trimestre 2023. Le recrutement d'un consultant, spécialisé en finance islamique, a été lancé et les banques partenaires identifiées (Banque Islamique du Sénégal et Coris Bank).

Le Fonds de Résilience investira dans les sociétés dont les activités ont été fragilisées tout au long de la pandémie de COVID 19.

Fonds Vert Climat

Le FONSI poursuit sa préparation à l'accréditation avec la prise en charge du plan d'actions de mise à niveau défini avec le cabinet EY.

Un accord de collaboration a été signé avec Global Climate Change pour lever des financements et identifier des expertises en soutien. La BAD a accordé un budget de 500.000 EUR pour la préparation du FONSI.

Visite de Kael solaire par la Présidente de la Commission Européenne, Madame Kadri Simson



La visite a eu lieu lors du séjour de Madame Simson au Sénégal, en février 2022.

MediS réapprovisionne le marché sénégalais





les impacts

Les activités du FONSI ont permis de renforcer structurellement des secteurs. À titre d'illustration, l'Énergie a bénéficié de cet effet d'entraînement dans les investissements du secteur privé qui a pu suite aux réformes réalisées, s'y engager massivement. Le Sénégal est passé de 25 heures de coupures d'électricité en 2014 et moins de 2 heures six ans plus tard.

Au-delà de ces investissements directs, d'autres impacts sociaux, économiques et environnementaux sont à noter.



FONSIS

Notre mission est de contribuer à un développement inclusif et durable, en étant catalyseur des écosystèmes du financement en capital et de l'épargne



focus sur...



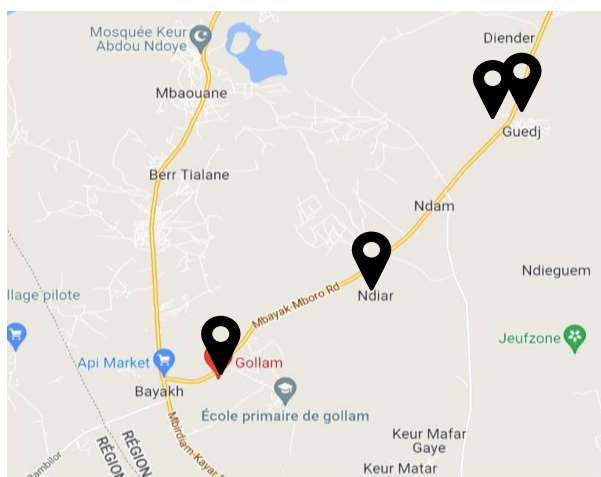
En 2022, SEN'EAU a poursuivi le raccordement des communes conformément à son cahier de charges. Parmi les extensions du réseau de distribution, figurent des communes non prévues dans le périmètre d'affermage. Ainsi, celles de Ndiar, Mbidiem, Gollam et Thor dans la zone de Bayakh (environ 50 km de Dakar) ont été raccordées au réseau SEN'EAU.

6 EAU PROPRE ET ASSAINISSEMENT



Afin d'assurer une supervision totale de la chaîne de distribution, SEN'EAU s'est doté de nouveaux outils permettant de la suivre en temps réel. SEN'EAU peut ainsi assurer une meilleure disponibilité de l'eau aux populations et aux industries locales tout en garantissant des retours de service plus courts en cas d'interruption.

De même, les clients peuvent suivre leur consommation, recevoir et payer leurs factures en ligne, et échanger avec l'agence en ligne.



Agribeta

2 FAIM
«ZÉRO»



En début 2022, les récoltes issues de la phase test 2021 ont été remises aux populations qui ont accompagné le projet.

En juillet 2022, une nouvelle campagne avec une autre variété de riz a été déroulée sur 5 ha avec des rendements toujours plus élevés que les périmètres utilisant des techniques culturales classiques.

Les évaluations de rendement sont en cours.

Les villages de Bignarabé et des environs, en particulier les femmes et les jeunes, demeurent impliqués auprès du FONSI S pour le premier passage à l'échelle (3.000 ha).



7 ÉNERGIE PROPRE ET D'UN COÛT ABORDABLE



La centrale a enregistré une énergie nette livrée de 36,12 GWh vs 35 GWh de prévue à fin septembre 2022.

La centrale de Ten Merina continue à jouer son rôle social dans sa zone, avec plusieurs actions RSE menées dont :

- Le reboisement du périmètre de la centrale réalisé de juin et juillet 2022,
- Le financement de la construction d'un château d'eau réalisé au deuxième trimestre 2022,
- Les financements des GIE de femmes via une mutuelle de crédit.



Les centrales de Kahone Solaire et Kael Solaire, d'une puissance installée de 60 MWh chacune, ont livré 81,6 GWh à fin septembre. Leur mise en production en avril 2021 a permis de renforcer de 25% la capacité solaire installée du Sénégal.

Conscientes de leur rôle social, elles ont pu :

- Mettre en place une mutuelle de crédit pour les populations locales ;
- Réaliser des études pour la mise en place d'une ferme agropastorale et lancer un appel d'offres pour la réalisation des travaux. La contractualisation est en cours ;
- Reboiser la surface environnant la centrale, au troisième trimestre 2022 en partenariat avec le service forestier régional.



3 BONNE SANTÉ ET BIEN-ÊTRE



En dépit des difficultés liées à l'arrêt de la chaîne de production, PARENTERUS a pu mettre sur le marché plus de 750.000 flacons de solutés pour les perfusions.

Même si ce niveau de production reste inférieur à la capacité installée de 9 millions, la mise sur le marché local de PARENTERUS est à interpréter eu égard des difficultés rencontrées. En effet, l'entreprise n'a pas fonctionné toute l'année ; au premier semestre,

l'usine a connu 121 jours d'arrêt et depuis le 1^{er} octobre, les équipes sont au chômage technique. Un plan de relance est en cours d'élaboration avec les Autorités dans le cadre du programme de souveraineté sanitaire visant à disposer d'usines pharmaceutiques fonctionnelles.

Un comité technique constitué de représentants du MFB, du MEPC, de Parenterus, du FONSI et de Duo-pharm a été mis en place à cet effet.

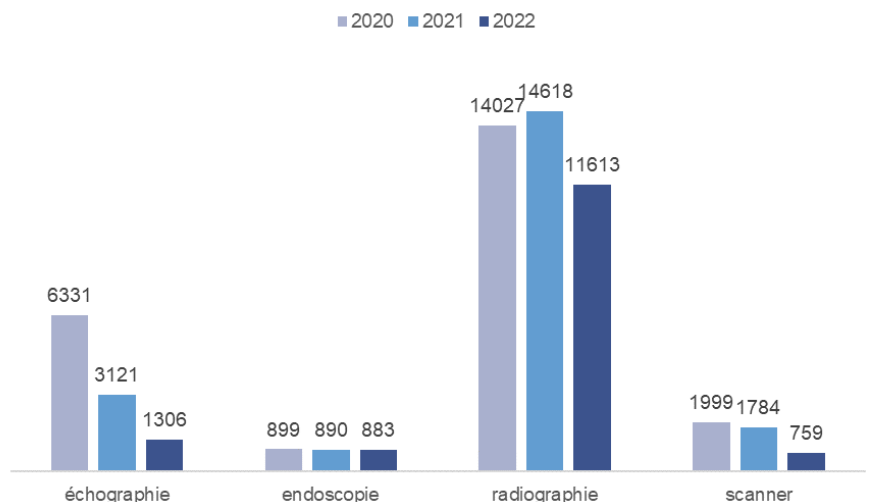


Le Centre d'imagerie continue à offrir des prestations de proximité aux populations de Mbour et environs.

De janvier à fin octobre 2022, le Centre d'imagerie, en dépit des mouvements sociaux qu'il a connus, a réalisé :

- 1.306 échographies,
- 883 endoscopies,
- 11.613 radiographies,
- 759 scanners.

Evolution des actes de janvier à octobre



Le groupe grandit et recrute...

FONSIS
@FonsisOfficiel

#WE! Fund, fonds d'investissement mis en place par @FonsisOfficiel et @UNCDF, recrute un Responsable Environnemental et Social. WE! Fund, le fonds pour l'autonomisation économique des femmes.
#SoyonsWE!
wefund.sn/index.php/resp...

Intitulé du Poste
Responsable Environnemental et Social (E&S)

Présentation du WE! Fund
Le Women Economic Empowerment Fund (WE! Fund) est un Fonds d'investissement d'impact exclusivement dédié à l'autonomisation économique des femmes. Ce Fonds...

- Contribuer à la prise en compte des aspects de sauvegarde E&S pendant la planification du budget annuel (PBA).
- Planifier, exécuter et passer le suivi des activités en matière de sauvegarde E&S.
- Préparer et faire valoir les en relationner avec les parties prenantes et la planification budgétaire.

FONSIS
@FonsisOfficiel

Le FONSIS recrute un (e) Responsable du développement du capital humain. Vous avez le profil, venez rejoindre nos équipes.
Plus de détails : fonsis.org/fr/responsable...

Intitulé du Poste
Responsable du Développement du Capital Humain

Profil recherché
Rapporté à la Direction Administrative et Financière (DAF), le responsable du développement du RH doit être en mesure de définir la politique de développement des RH pour accompagner le développement de l'entreprise. En collaboration avec le service RH existant au sein de FONSIS, il conduit des actions et des opérations de développement des capacités, de recrutement et de gestion de la paie.

- Capacité relationnelle en français, anglaise souhaitée en relation administrative de haut niveau.
- Rigueur dans le travail ainsi que flexibilité et mobilité.
- Connaissances organisationnelles avec une forte attention aux détails.
- Bonnes capacités d'adaptation verbales à discuter les quotas relationnels.

NB : Toutes les candidatures (CV et Lettre de motivation) doivent être adressées à recrutement@fonsis.org et mentionner le sujet 'Recrutement du poste'.

Le salaire annuel de référence est fixé au 22.000.000 F CFA.

Le FONSIS vous remercie par avance pour votre intérêt et espère que vous transmettrez votre dossier de candidatures (CV et lettre de motivation) dans les meilleurs délais, une fois les candidatures reçues, une préselection sera faite.

Seuls les candidats professionnels seront contactés.

FONSIS
@FonsisOfficiel

isOfficiel recrute un Directeur Administratif et financier pour une société de son portefeuille spécialisée dans la fabrication de diverses formes plastiques. Vous avez le profil, venez rejoindre nos équipes.
Plus de détails : fonsis.org/fr/directeur-a...

Intitulé du Poste
DIRECTEUR ADMINISTRATIF ET FINANCIER

Présentation de l'Employeur
Entreprise industrielle avec plusieurs années d'expérience dans la fabrication de diverses formes galéniques et une présence commerciale tant au Sénégal qu'en Afrique subsaharienne, la société cherche un nouveau plan de développement et souhaite se doter des meilleures compétences pour réaliser ses ambitions.

- Gérer l'endettement et la politique financière ;
- Superviser le contrôle de gestion ;
- Gérer les ressources humaines et les services administratifs.

Profil recherché

- Formation supérieure (Bac+5 minimum) avec une spécialité en Finance, Comptabilité, Audit ou Contrôle de gestion.
- Avoir 5 ans d'expérience minimum en tant que Directeur Financier ou Directeur/Responsable du Contrôle de

FONSIS @FonsisOfficiel · 18 janv.

Vous êtes un spécialiste des activités financières, venez renforcer les équipes du FONSIS.
Plus de détails : fonsis.org/fr/charge-des-...

plusieurs secteurs stratégiques, le FONSIS (Fonds Souverain d'Investissements Stratégiques) entame sa seconde phase de développement avec notamment la mise en place du Fonds Intergénérationnel et de Fonds sectoriels thématiques (fonds d'amorçage de projets, fonds dédiés aux PME, fonds Agri, etc.). Dans ce cadre, le Fonds Souverain Sénégalais renforce ses équipes et recrute :

Descriptif du poste
Rattaché au Directeur Administratif et Financier (DAF), le chargé des activités financières gère la trésorerie et la levée de fonds en étroite collaboration avec le DAF. Il élabore et met en place le budget annuel du FONSIS et des filiales, et en assure le suivi budgétaire.

FONSIS
@FonsisOfficiel

le l'expérience dans le domaine de la direction, venez renforcer les équipes.
Plus de détails : fonsis.org/fr/assistante-...

Intitulé du Poste
Assistant(e) de Direction

représentées d'exercice marquées par la structuration et le financement de projets innovants dans les secteurs stratégiques, le FONSIS (Fonds Souverain d'Investissements Stratégiques) entame sa phase de développement avec notamment la mise en place du Fonds Intergénérationnel et de Fonds thématiques (fonds d'amorçage de projets, fonds dédiés aux PME, fonds Agri, etc.). Dans ce cadre, le Fonds Souverain Sénégalais renforce ses équipes et recrute :

Intitulé du poste
Le poste de Direction accompagne la Direction Générale au quotidien dans l'accomplissement des activités. Elle doit entretenir une relation de confiance avec les équipes du FONSIS. Elle est à l'écoute des besoins et des attentes des clients et des personnes de confiance de la direction générale qui lui confie des missions importantes et variées.

FONSIS
@FonsisOfficiel

Vous êtes à la recherche d'un stage pour valider votre dernière année d'étude ? Futurs investisseurs, vous avez l'opportunité de le faire au sein du Fonds Souverain d'Investissements Stratégiques (FONSIS) du Sénégal.
#fonsis #kebetu
Lien : lnkd.in/dx373vn3

Intitulé du Poste
Offre de stage
Analyste Investissement

Le Fonds Souverain d'Investissements Stratégiques du Sénégal (FONSIS) est une société détenue à 100% par l'État du Sénégal, ayant pour mission de catalyser les investissements privés et d'accélérer le développement économique et social du pays. Les activités du FONSIS sont articulées principalement autour de cinq (05) activités :

- le Private Equity à travers la prise de participation directe en fonds propres ou quasi-fonds propres dans des sociétés à fort potentiel de croissance ;
- le développement de projets stratégiques pour le Sénégal ;



les

échos de fonds

De l'actualité économique et financière, il est proposé une sélection d'articles...



**FRANCE
24**



Le géant pétrolier saoudien Aramco a "transféré" 4% de ses actions au Fonds d'investissement public (PIF), le fonds souverain de la riche monarchie du Golfe qui cherche à diversifier son économie.

Ces actions représentent 80 milliards de dollars (70 milliards d'euros) et l'opération vise à "soutenir la restructuration de l'économie nationale" saoudienne, conformément à la Vision 2030, a ajouté SPA.

INQUIRER.NET
PHILIPPINE DAILY INQUIRER ONLINE

Our neighbor, Indonesia launched their sovereign wealth fund in February 2021 with a seed capital of just \$5.4-B. Now after a year, it has ballooned to \$24.5 after foreign investors took interest in their efforts to build toll roads. Just last month, Singapore's

 **zonebourse**

L'Indonesia Investment Authority (INA), le fonds souverain du pays, a signé un accord avec le Fonds d'investissement pour les pays en développement (IFU) du Royaume du Danemark pour des investissements conjoints potentiels allant jusqu'à 500 millions de dollars, selon la déclaration commune publiée mardi.

https://www.seneweb.com/news/Afrique/couverture-energetique-l-rsquo-uemoa-opt_n_393215.html

Ce programme de réforme porté par le prince héritier Mohammed ben Salmane, dirigeant de facto du pays, vise à diversifier l'économie du pays très dépendante de l'industrie du pétrole, le PIF investissant dans divers secteurs au niveau national et mondial.

L'Etat reste toutefois actionnaire majoritaire d'Aramco à 94%, et le PIF étant par ailleurs un organisme public dirigé par le prince héritier lui-même, a précisé SPA.

<https://opinion.inquirer.net/159353/sovereign-wealth-fund>

GIC and the Abu Dhabi Investment Authority has invested more than \$20-B to fund airports, seaports also in water and logistics sectors, and digital infrastructure industry that includes fiber optics and data centers.

<https://www.zonebourse.com/actualite-bourse/L-Indonesie-signe-un-accord-avec-le-Danemark-pour-des-investissements-potentiels-jusqu-a-500-million--42483780/>

L'accord-cadre permettra d'explorer les opportunités d'investissement dans la transition énergétique verte et le développement social inclusif en Indonésie, selon le communiqué.

L'INA et l'IFU visent à fournir des capitaux à des projets verts et durables pour un montant respectif de 100 millions de dollars, ajoute le communiqué.

La titrisation, une technique financière qui gagne du terrain en Afrique de l'Ouest.

La titrisation est une technique financière qui consiste à transférer à des investisseurs des actifs financiers tels que des créances en les transformant en titres financiers émis sur le marché des capitaux via un véhicule financier dédié (appelé fond commun de titrisation en zone UEMOA). Cela permet à l'entreprise cédante de générer de la liquidité ou d'optimiser la taille et la structure de son bilan.

Pour ce qui concerne la zone UEMOA, depuis 2014, un total de 12 opérations

<https://www.financialafrik.com/2022/11/13/la-titrisation-une-technique-financiere-qui-gagne-du-terrain-en-afrique-de-louest/>

de titrisation ont été réalisées pour un montant de 1.065,8 milliards de francs CFA, dont six ont eu lieu au cours des seules deux dernières années, selon l'Autorité des marchés financiers de l'Union monétaire ouest-africaine (AMF-UMOA), anciennement le CREPMF. Cela confirme non seulement que le marché a adopté cette technique de financement, mais que la titrisation a aussi un important potentiel dans la zone UEMOA et en Afrique. Cependant, ce potentiel est très loin d'être pleinement exploité notamment en raison d'un cadre réglementaire à améliorer et (ii) d'une méconnaissance de cette technique par les acteurs économiques de la zone.

Le Sénégal valide son Sukuk, la plus grande opération du marché financier sous-régional.

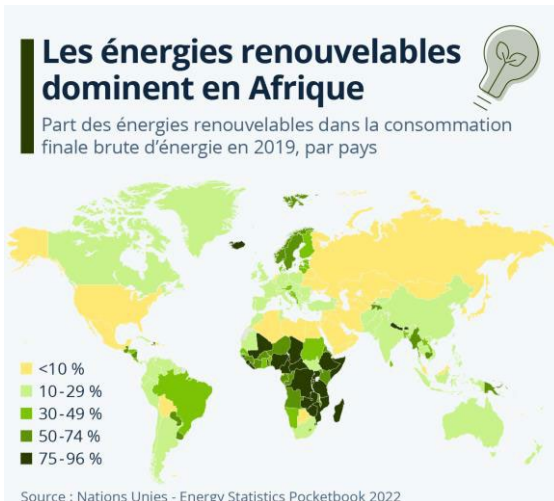
L'Etat du Sénégal, agissant à travers la Société nationale de Gestion et d'Exploitation du Patrimoine bâti (« SOGEPBA »), émet avec succès un Sukuk record de 330 milliards de francs CFA, réalisant la plus grande opération de l'histoire du marché sous-régional

L'Etat du Sénégal, par le biais de la Société de Gestion et d'Exploitation du Patrimoine bâti de l'Etat (SOGEPBA) comme véhicule financier, a procédé,

<https://www.financialafrik.com/2022/04/27/le-senegal-valide-son-sukuk-la-plus-grande-operation-du-marche-financier-sous-regional/>

le mardi 26 avril 2022, à la mobilisation du premier emprunt obligataire (Sukuk) émis, au sein de l'Union monétaire ouest-africaine (UMOA), en conformité avec les principes de la finance islamique par une société.

Cette levée de fonds a suscité une forte adhésion des investisseurs de la sous-région et du Moyen-Orient avec un taux de couverture de l'émission supérieur à 110% en 3 jours de souscription. Au final, en cohérence avec les objectifs affichés lors du lancement de l'émission, un montant global de 330 milliards FCFA a été retenu par l'Etat du Sénégal.



<https://fr.statista.com/infographie/28767/part-des-energies-renouvelables-dans-la-consommation-finale-energie-par-pays/>

Selon les estimations de l'Agence internationale de l'énergie, environ 600 millions de personnes, principalement en Afrique subsaharienne, n'avaient toujours pas accès à l'électricité en 2021. (...) Comme le montre la carte reprenant les données des Nations Unies (Energy Statistics Pocketbook 2022), l'Afrique est actuellement la seule région de la planète où les énergies renouvelables jouent déjà un rôle central dans la consommation d'énergie.

Le Monde

https://www.lemonde.fr/afrique/article/2022/11/15/en-afrique-l-exploitation-des-energies-fossiles-reste-massivement-destinee-aux-besoins-de-l-occident_6150019_3212.html

En Afrique, l'exploitation des énergies fossiles reste massivement destinée aux besoins de l'Occident.

Selon un rapport publié lors de la COP27, deux tiers des nouveaux projets développés sur le continent sont portés par des multinationales étrangères et la majorité sont tournés vers l'exportation.

En juillet, 5 000 investisseurs institutionnels détenaient des actions ou des obligations dans des

entreprises développant de nouveaux projets fossiles en Afrique.

Les 23 premiers détenaient à eux seuls 50 % de ce portefeuille, avec dans le trio de tête les américains BlackRock et Vanguard et le fonds de retraite gouvernemental norvégien. Le Crédit agricole arrivait en neuvième place. Parmi les banques commerciales continuant de soutenir massivement à travers des prêts les projets d'énergie fossiles figurent en bonne place des établissements français : BNP Paribas, Société générale, Crédit agricole et BPCE.

Le Monde

https://www.lemonde.fr/afrique/article/2022/05/05/l-afrique-de-l-ouest-adopte-sa-premiere-strategie-regionale-pour-le-climat_6124922_3212.html

L'Afrique de l'Ouest adopte sa première stratégie régionale pour le climat

Les quinze pays de la Cedeao s'engagent à accroître et à mieux coordonner leurs actions pour contrer les effets du dérèglement climatique.

La lutte contre le dérèglement climatique devient une affaire régionale en Afrique de l'Ouest. A la fin d'avril, les quinze pays membres de la Communauté économique des Etats de l'Afrique de l'Ouest (Cedeao) ont adopté une stratégie commune à l'horizon de 2030, avec pour objectifs de renforcer leur coopération dans les politiques d'adaptation aux effets déjà en cours et d'élaborer des trajectoires de développement peu émettrices de gaz à effet de serre.

Des objectifs communs existent déjà, par exemple dans le secteur de

l'énergie, où les pays de la Cedeao ambitionnent de porter la part des énergies renouvelables à 48 % du mix énergétique en 2030. La création de services performants dans les domaines des prévisions météorologiques ou de la prévention des catastrophes naturelles fait également déjà l'objet d'une réflexion commune.

Il s'agit désormais d'aller au-delà en fournissant, pour les secteurs les plus exposés, comme l'agriculture, des évaluations solides sur les effets du réchauffement et de proposer des réponses à l'échelle régionale. Le renforcement du système partagé de stockage des céréales pour faire face aux sécheresses et aux crises alimentaires récurrentes est l'une des pistes avancées. La Cedeao entend aussi jouer un rôle pour aider ses pays membres à préserver leurs forêts et le stock de carbone qu'elles représentent.

Financial Afrik

Tout le finance africain

<https://www.financialafrik.com/2022/02/03/le-feda-veut-reduire-les-emissions-de-co2-dans-les-industries-ouest-africaines/>

Le FEDA veut réduire les émissions de CO2 dans les industries ouest africaines.

Le Fonds pour le développement des exportations en Afrique (Feda), filiale d'Afreximbank, veut inciter les industries à réduire les émissions de CO2 en utilisant le Gaz Naturel Liquéfié (GNL) dans la région Afrique de l'ouest. Il a annoncé, le jeudi 3 février, avoir investi dans Ecow-Gas,

une plateforme d'infrastructure de distribution de GNL pour promouvoir cette matière.

« Nous sommes ravis de nous associer à des opérateurs et des investisseurs expérimentés sur cette opportunité essentielle pour débloquer la fourniture de carburant moins cher et plus propre en Afrique de l'ouest. Les compétences et capacités complémentaires combinées au sein des parties.



Décembre 2022

www.fonsis.org



Fonds Souverain d'Investissements Stratégiques